

Auxă la HCL. nr.  
97/31.10.2011

## MOTIVE DE ORDIN ECONOMIC, FINANCIAR ȘI SOCIAL CARE JUSTIFICĂ SOLICITAREA

Spitalul orașenesc Gura Humorului este o instituție de stat cu personalitate juridică, subordonată administrației publice locale, respectiv Primăria Gura Humorului. Înființat în scopul de a asigura servicii medicale de specialitate, fiind o platformă complexă de investigare, diagnosticare și tratament al omului bolnav, are în structura sa secții și compartimente distincte pentru tratamentul și îngrijirea bolnavilor cu afecțiuni acute, atât în regim de spitalizare continuă, cât și în regim de spitalizare de zi. Activitatea spitalului în ceea ce privește numărul de paturi și pacienții externați, în ultimii trei ani, se prezintă astfel:

	AN 2008	AN 2009	AN 2010
Număr de paturi	119	119	98
Număr de pacienți externați contractați în regim de spitalizare continuă	5406	5432	4335
Număr de pacienți externați realizați în regim de spitalizare continuă	5803	5838	5699

Se observă o scădere a numărului de pacienți externați în anul 2010 în regim de spitalizare continuă față de anul 2009 ca urmare a scăderii numărului de bolnavi contractați cu Casa de Asigurări de Sănătate Suceava, ceea ce a dus implicit la venituri mai mici contractate în anul 2010 față de anul 2009.

În acest an o importanță majoră o reprezintă obligativitatea respectării prevederilor cuprinse în art. 197 alin. (2) din Legea nr. 95/2006, care menționează că începând cu data de 1 ianuarie 2011, cheltuielile aferente cheltuielilor de personal din spitalele publice reprezintă maximul 70% din sumele decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări de sănătate pentru



serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății, cu această destinație.

1

### 1. Motive de ordin economic și financiar:

Având în vedere considerentele amintite se invocă următoarele motive de ordin economic și financiar:

- reducerea cheltuielilor de personal- angajații spitalului din cadrul laboratorului vor fi preluați de furnizor;
- reducerea cheltuielilor cu utilitățile - vor fi refacturate pe bază de contract și încasate de la firma câștigătoare;
- creșterea fondului de dezvoltare al spitalului – se va încheia contract pentru închirierea spațiului și a bazei materiale existente, iar spitalul va beneficia de chiria aferentă;
- reducerea cheltuielilor cu prestările de servicii
  - nu se vor mai încheia contracte cu firmele autorizate pentru întreținere și reparații la aparatura medicală de laborator;
  - nu se vor efectua toate demersurile necesare în vederea obținerii certificatului ISO 9001;
  - nu se vor efectua toate demersurile necesare în vederea obținerii acreditării Renar pentru biochimie și hematologie;
- reducerea cheltuielilor cu activele fixe – nu mai avem obligația, pentru a corespunde standardelor în vigoare, de a achiziționa următoarele aparate de laborator care presupun costuri foarte mari:

- Înlocuirea Analizorului automat de hematologie de tip 3-DIFF cu tipul 5- DIFF cu valoarea estimată de 9000 euro necesar pentru detectarea automată a celor 5 subpopulații de leucocite;

- Înlocuirea Analizorului automat de biochimie Metrolab 2300 PLUS cu un Analizor automat performant pentru diversificarea analizelor de biochimie necesar punerii diagnosticului, cu valoare estimativă de 10.000 euro deoarece nu corespunde din punct de vedere tehnic,



- Coagulometru automat cu valoarea estimată de 2000 euro care este destinat efectuării unor teste de hemostază ( Timpul Quick și a PTT) ce explorează coagularea intrinsecă și extrinsecă absolut necesară pentru intervențiile chirurgicale preoperatorii precum și pentru monitorizarea tratamentelor cu anticoagulante. Aparatul determină și INR-ul important pentru stabilirea dozelor terapeutice în trombozele venoase, emboliile pulmonare, precum și la pacienții cu valve cardiace mecanice ;

- Analizor de urină cu valoarea estimată de 590 euro care este destinat pentru determinarea automată a probelor de urină, în vederea obținerii unor rezultate rapide și de bună calitate;

- Centrifugă de biochimie cu valoarea estimată de 800 euro care este destinată pentru probele de biochimie, deoarece centrifugile existente nu mai corespund din punct de vedere tehnic;

- Aparat automat de electroforeză cu valoarea estimată de 2000 euro care este destinat pentru diagnosticarea bolilor cronice hepatice în vederea stabilirii unui tratament adecvat fiecărui pacient.

## 2. Motive de ordin social:

Laboratorul nou înființat se va adresa populației 24 ore pe zi, asigurându-se astfel efectuarea analizelor și în cazurile de urgență un aspect foarte important pentru populația orașului Gura Humorului, precum și a comunelor învecinate.

Se va lărgi mult gama analizelor de laborator ce le va efectua noul laborator ceea ce va permite medicilor să stabilească un diagnostic mai rapid și precis, fiind în folosul pacientului.



## CALCULUL DE EFICIENȚĂ A EXTERNALIZĂRII

Situația cheltuielilor efective de personal detaliată pe luni aferentă laboratorului de analize medicale din cadrul spitalului este următoarea:

Luna	Valoare ( lei )
Ianuarie 2011	13.552
Februarie 2011	13.865
Martie 2011	13.445
Aprilie 2011	10.248
Mai 2011	11.344
Iunie 2011	12.256
<b>TOTAL VAL IAN-IUNIE 2011</b>	<b>74.710</b>

Se observă faptul că media lunară a cheltuielilor de personal este de 12.452 lei/ lună.

Menționăm că în perioada ianuarie 2011-iunie 2011 nu a fost acordată în totalitate mărirea de 15% prevăzută de lege și nici nu au fost acordate tichete de masă tot prevăzute de lege datorită obligativității încadrării în procentul maxim de 70% cheltuieli de personal din sumele decontate de CAS Suceava.

Situația cheltuielilor efective cu utilitățile, detaliată pe luni aferentă laboratorului de analize medicale din cadrul spitalului este următoarea:

Luna	Valoare ( lei )
Ianuarie 2011	512
Februarie 2011	424
Martie 2011	740
Aprilie 2011	2.393
Mai 2011	1.353
Iunie 2011	592
<b>TOTAL VALOARE IANUARIE-IUNIE 2011</b>	<b>6.014</b>

Se observă faptul că media lunară a cheltuielilor efective cu utilitățile este de 1.002 lei/ lună.



Situația cheltuielilor efective cu materiale sanitare, reactivii și materialele de laborator, detaliată pe luni aferentă laboratorului de analize medicale din cadrul spitalului este următoarea:

Luna	Valoare ( lei )
Ianuarie 2011	166
Februarie 2011	4.575
Martie 2011	2.079
Aprilie 2011	1.831
Mai 2011	1.821
Iunie 2011	1.710
<b>TOTAL VALOARE IANUARIE-IUNIE 2011</b>	<b>12.182</b>

Se observă faptul că media lunară a cheltuielilor efective cu materialele sanitare, reactivii și materialele de laborator este de 2.030 lei/ lună.

Situația cheltuielilor efective cu alte bunuri și servicii ( materiale de curățenie, materiale și prestări servicii cu caracter funcțional și dezinfectanți), detaliată pe luni aferentă laboratorului de analize medicale din cadrul spitalului este următoarea:

Luna	Valoare ( lei )
Ianuarie 2011	0
Februarie 2011	299
Martie 2011	596
Aprilie 2011	441
Mai 2011	748
Iunie 2011	106
<b>TOTAL VAL IAN-IUNIE 2011</b>	<b>2.190</b>

Se observă faptul că media lunară a cheltuielilor efective cu alte bunuri și servicii ( materiale de curățenie, materiale și prestări servicii cu caracter funcțional și dezinfectanții), este de 365 lei/ lună.

Media lunară a cheltuielilor efective din perioada ianuarie 2011-iunie 2011 este de 15.849 lei.



**Situația cheltuielilor ( cheltuieli de personal și cheltuieli cu bunurile și serviciile) lunare în perioada ulterioară externalizării se prezintă astfel:**

- 1. Cheltuieli de personal: nu există;**
- 2. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:**
  - cheltuieli cu utilitățile: vor fi refacturate pe bază de contract firmei câștigătoare;
  - cheltuieli cu alte bunuri și servicii (materiale și prestări servicii cu caracter funcțional ) de 12.000 lei/ lună.

Media lunară a cheltuielilor efective cu prestări servicii cu caracter funcțional calculată pentru perioada de după externalizare este cuprinsă între 9.700 lei și 12.000 lei/ lună.

Din calculul de eficiență efectuat mai sus și având în vedere motivele de ordin economic, financiar și social amintite se pot demara etapele procesului de externalizare a laboratorului de analize medicale întrucât valoarea preconizată a costurilor după externalizare va fi între 38,80% și 24,29% mai mică decât valoarea medie pentru perioada ianuarie 2011-iunie 2011 a costurilor efectuate de unitatea sanitară cu acest serviciu solicitat a fi externalizat.

